

CONTRIBUTION NATIONALE

Plan stratégique de sortie de crise de liquidité en République de Guinée

Auteur : Sory KEITA Diplômé de l'école Supérieur de la Banque de Paris (Esbank)

Contribution d'analyse et de propositions économiques

Contexte

Depuis plusieurs semaines, l'économie guinéenne est confrontée à une **tension importante sur la liquidité bancaire et monétaire**. Cette situation se manifeste par :

- Une rareté des billets dans certaines banques,
- Une forte préférence pour les devises étrangères,
- Une circulation élevée de liquidités hors du système bancaire,
- Une réduction de la capacité des banques à financer l'économie.

Ce phénomène peut être qualifié de **crise de liquidité conjoncturelle** pouvant évoluer vers une crise financière si aucune mesure corrective n'est prise.

Selon la théorie économique monétaire, une crise de liquidité apparaît lorsque **la masse monétaire disponible dans le système bancaire devient insuffisante pour satisfaire la demande de retrait et de financement de l'économie**.

« La liquidité bancaire constitue le carburant du système financier »

— *Frederic Mishkin, The Economics of Money, Banking and Financial Markets, 2018.*

I — Diagnostic de la crise de liquidité en Guinée

1. Dollarisation informelle de l'économie

Une part importante des transactions économiques se fait en **USD ou EUR**, notamment dans :

- L'immobilier
- Le commerce international
- Certains services

Cette situation réduit la demande pour la monnaie nationale (GNF).

Fait observé

Dans plusieurs pays africains, la dollarisation fragilise la politique monétaire.

« La dollarisation réduit l'efficacité des banques centrales dans la gestion de la masse monétaire. »

— *IMF Working Paper, Dollarization in Developing Countries.*

2. Thésaurisation des liquidités

Une grande quantité de billets reste **hors du circuit bancaire** :

- Conservés par les ménages
- Détenus par les opérateurs informels
- Utilisés dans les transactions commerciales en espèces.

Conséquence : **les banques disposent de moins de dépôts pour financer l'économie.**

3. Faible niveau de bancarisation

Selon la Banque Mondiale, plusieurs économies africaines ont un taux de bancarisation inférieur à 25 %.

En Guinée, une grande partie de la population :

- N'utilise pas de compte bancaire
- Privilégie le cash.

II — Objectifs du plan de sortie de crise

Le programme proposé vise cinq objectifs stratégiques :

1. Restaurer la liquidité bancaire
2. Réduire la dollarisation de l'économie
3. Augmenter les dépôts dans les banques
4. Améliorer la traçabilité des transactions
5. Renforcer la souveraineté monétaire du GNF.

III — Programme stratégique de sortie de crise

Axe 1 — Centralisation des devises dans le système bancaire



Mesures proposées

- Suspension temporaire des bureaux de change informels dans tout le pays jusqu'à rétablissement de la situation.
- Limitation des opérations de change aux banques agréées
- Création d'un **marché interbancaire des devises contrôlé par la Banque centrale**

Exemple international

En **Égypte (2016)**, les autorités ont fermé plusieurs bureaux de change pour stabiliser la monnaie.

Axe 2 — Réduction de la dollarisation

Mesures

- Suspension progressive des comptes devises pour les résidents
- Obligation d'utiliser le **GNF pour toutes les transactions domestiques**

Exceptions :

- Ambassades
- Institutions internationales
- Projets financés par bailleurs.

Exemple international

L'**Angola (2018)** a interdit les paiements domestiques en devises pour soutenir la monnaie nationale.

Axe 3 — Limitation des paiements en espèces



Mesure

Fixer un plafond de paiement en espèces.

Proposition :

2 000 000 GNF maximum

Au-delà :

- Chèque
- Virement bancaire

- Mobile money.

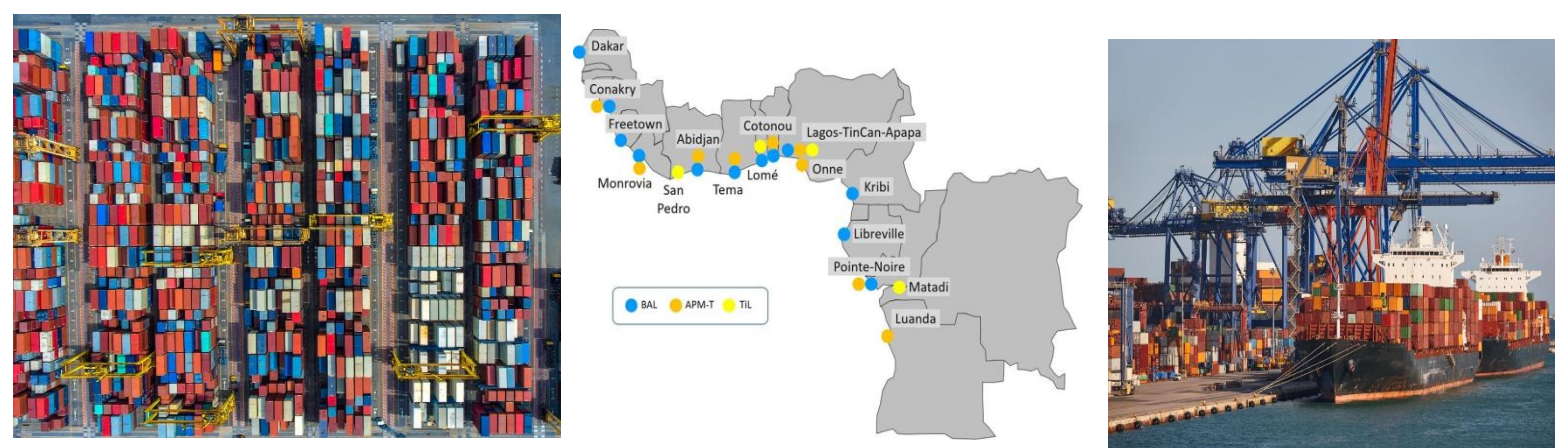
Résultat attendu

- Augmentation des dépôts bancaires
- Meilleure traçabilité fiscale.

Exemple

En **France**, le plafond des paiements en espèces est limité à 1 000 €.

Axe 4 — Contrôle des flux d'importation et d'exportation



Mesures

Pour toute importation :

- Domiciliation bancaire obligatoire
- Présentation de :
 - Ordre de transfert
 - Crédit documentaire
 - Facture commerciale. (condition du dédouanement)

Pour toute exportation :

- Rapatriement obligatoire des devises ; condition de la continuité de d'exportation

Impact

- Augmentation des réserves de change
- Meilleure gestion de la balance des paiements.

Axe 5 — Digitalisation du système de paiement

Le développement des paiements électroniques permettra :

- La réduction du cash
- La modernisation du système financier.

Mesures :

- Promotion du mobile money
- Généralisation des paiements électroniques
- Intégration QR code paiement.

IV — Impact macroéconomique attendu

Domaine	Impact attendu
Liquidité bancaire	Augmentation significative
Dépôts bancaires	Forte progression
Stabilité du GNF	Amélioration
Recettes fiscales	Augmentation
Bancarisation	Accélération

V — Mesures d’accompagnement

Pour garantir le succès du plan :

1. Campagne nationale de sensibilisation
2. Renforcement du contrôle financier
3. Sanctions contre les transactions illégales en devises
4. Amélioration de l'accès aux services bancaires.

VI — Conclusion stratégique

La crise actuelle représente une **opportunité de transformation structurelle du système financier guinéen.**

Un programme reposant sur :

- La centralisation des devises
- La réduction du cash
- La bancarisation des transactions
- La digitalisation des paiements

Permettrait de **restaurer durablement la liquidité et la stabilité financière** du pays.

SWOT — Analyse stratégique du plan proposé

Forces	Faiblesses
Renforcement de la monnaie nationale	Résistance possible des acteurs économiques
Augmentation des dépôts bancaires	Nécessité de contrôles renforcés
Amélioration de la traçabilité financière	Adaptation progressive du secteur informel
Opportunités	Menaces
Modernisation du système financier	Développement du marché noir
Accélération de la digitalisation	Contestation sociale si mesures brutales
renforcement de la souveraineté monétaire	Pression sur certaines activités commerciales

